



Un pilotage stratégique plus efficace

Exécution, anticipation, projection

**Un nouveau concept est implémenté par
les Présidents de sociétés parmi les plus
prestigieuses :**

Le SteerVision Center™

Certains dirigeants ont cherché une solution qui n'agit pas soit sur la performance de l'entreprise, soit sur la performance de l'équipe dirigeante ou encore sur l'excellence de cette équipe mais une solution capable de prendre en compte les trois thèmes afin de se donner toutes les chances de passer à travers une crise installée ou tout simplement de mieux préparer l'AVENIR de leur entreprise...

Ces derniers temps, dans un contexte économique difficile, les dirigeants d'entreprises ont été plus préoccupés par la survie de leur entreprise pour atteindre les objectifs de l'année en cours, ce qui les a amenés à piloter sur le Court Terme... mais aujourd'hui ces mêmes dirigeants reconnaissent que le manque de pilotage sur le Moyen Terme et donc sur l'AVENIR de leur entreprise est en train de les mettre en danger face à des marchés concurrentiels de plus en plus réactifs et complexes. En effet, à force de résoudre les problèmes « au coup par coup », « dans l'urgence », ils n'ont pas pris le temps de projeter l'impact de ces décisions sur le moyen terme et n'ont donc pas réajusté le pilotage des actions en adéquation avec cette projection. De plus, cela a fini par engendrer un cumul de problématiques au jour le jour. Le pilotage sur le Court Terme est certes une nécessité indiscutable mais il ne suffit pas à la survie d'une entreprise. Le manque d'anticipation et de projection engendre obligatoirement une multitude de problèmes variés et souvent complexes justement dus à ce manque de pilotage à moyen terme.

Des CEOs de grandes entreprises nous ont confié être exaspérés de se trouver dans une situation d'urgences permanentes ou encore face à de mauvaises nouvelles dont ils ont eu connaissance bien trop tardivement que pour avoir le temps de rattraper les écarts d'objectifs allant dans certains cas jusqu'à mettre en danger directement la continuité de l'entreprise.



DEVELOPPER UNE
EQUIPE DIRIGEANTE
EXTREMEMENT PERFORMANTE



**Il y a pire qu'une
mauvaise nouvelle,
c'est de l'apprendre
trop tard**

D'autres avaient bien formulé leur stratégie et pourtant au fur et à mesure des mois passés, les objectifs ont été constamment revus à la baisse pour finir par le simple constat que la stratégie définie n'avait pas abouti mais avec les conséquences que peut avoir ce genre de pilotage approximatif.

PROJECTION DE L'ESTIMÉ

Comment imaginer de tels exemples de « dérapages » parmi tant d'autres au niveau des Comités de Direction malgré les compétences qui ne sont pas à remettre en cause?

La réponse se trouve dans la difficulté d'avoir les « outils » permettant une projection de la valeur estimée des indicateurs; la réponse est bien qu'il faut avoir les moyens d'anticiper et piloter. Et il faudra y ajouter une Equipe Dirigeante extrêmement Performante qui s'approprie les décisions.

Ce concept, nous l'avons créé, fait évoluer, et rendu adaptable à chacun de nos clients. Nous l'avons nommé **SteerVision Center™**.

SteerVision Center™

Il est évident qu'une entreprise qui fonctionne uniquement sur le court terme et/ou uniquement en Silo ne pourra pas appréhender son avenir, et c'est même là une erreur flagrante de pilotage stratégique et de Management.

Fort de notre expertise de Facilitateurs d'Equipes Dirigeantes et Pionniers des salles de pilotage stratégique dans le monde, nous avons créé un concept qui vous assure des résultats à court terme tout en privilégiant les actions qui favoriseront l'atteinte des résultats à moyen terme. C'est ainsi que nous animons les sessions de pilotage stratégique au sein des Comités de Direction (ou Comités Exécutifs) avec un effet d'appropriation du mode de fonctionnement par l'Equipe Dirigeante afin qu'après notre intervention, l'utilisation de la salle de pilotage perdure... une réelle valeur ajoutée sur la **performance globale de l'entreprise** qui passe inévitablement par la **performance ET l'excellence de l'Equipe Dirigeante**.



Dashboards et Salle de Pilotage stratégique : une complémentarité efficace

Tableau de bord

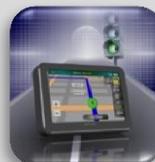


COURT terme

Votre Reporting
Financier
les Dashboards



GPS



MOYEN terme

Votre salle de pilotage
stratégique
Le SteerVision Center™
est votre GPS

RESULTAT



L'AVENIR de votre entreprise
piloté efficacement

EN RESUME

Certains dirigeants ont cette capacité à faire en sorte que les choses se réalisent concrètement et on constate à chaque fois que ce sont ceux qui ont une réelle passion pour l'EXECUTION.

Améliorer le processus de prises de décisions ET le processus de mise en œuvre des décisions est une des clés de la réussite de l'EXECUTION de la stratégie.

Les maîtres mots d'une **exécution** réussie sont **PILOTAGE** et **ANTICIPATION**.